

# Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Direzione Centrale  
Risorse umane  
e organizzazione  
di Gruppo

---

Spettabile  
Ministero del Lavoro  
Direzione Generale dei rapporti di lavoro e delle  
relazioni industriali – Divisione VI  
Via Fornovo, 8  
00192 - Roma  
[dgrapportilavoro.div6@pec.lavoro.gov.it](mailto:dgrapportilavoro.div6@pec.lavoro.gov.it)

Giunta di Regione Lombardia  
Direzione Generale Istruzione Formazione e  
Lavoro  
[lavoro@pec.regione.lombardia.it](mailto:lavoro@pec.regione.lombardia.it)

RSU Arnoldo Mondadori Editore

SLC CGIL  
P.za Sallustio, 24 - Roma  
Via Palmanova, 22 - Milano  
Via Settembrini, 6 - Verona  
Borgo dei Greci, 3 - Firenze

FISTEL CISL  
Via Salaria, 83 - Roma  
Via Tadino, 23 - Milano  
Via Lungoadige Galtarossa, 22/d – Verona  
Via Carlo del Prete, 135 – Firenze

UILCOM UIL  
Largo Ponchielli, 4 - Roma  
Via Campanini, 7 - Milano  
Via Giolfino, 10 - Verona  
Via Vittorio Corcos, 15 - Firenze

e pc  
ASSOLOMBARDA  
Via Pantano, 9 - Milano

PoliS Lombardia  
[Polis.lombardia@pec.regione.lombardia.it](mailto:Polis.lombardia@pec.regione.lombardia.it)

Milano, 1° gennaio 2020

Oggetto: Richiesta di esame congiunto ex art. 24 del DLgs 148/15 – Riconoscimento stato di riorganizzazione aziendale in presenza di crisi ex comma 3 lettera A dell'art. 25 bis del medesimo Decreto per n.46 dipendenti

Via A. Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano)  
Tel. +39 02 7542.1 - mondadori.it

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. - Sede legale: Via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano  
C. Fisc. e Reg. Imprese Milano 07012130584 - REA Milano 1192794 - P. IVA 08386600152  
N. Iscr. Reg. AEE: IT0912000006483 - N. Iscr. Reg. PILE: IT10010P00002054  
Cap. soc. € 67.979.168,40 i.v.

# Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Direzione Centrale  
Risorse umane  
e organizzazione  
di Gruppo

Formuliamo la presente per richiedere a codesto rispettabile Ministero una convocazione allo scopo di procedere a quanto previsto dall'art. 24 del DLgs 148/15 in tema di ricorso agli ammortizzatori sociali, ed in particolare per quanto previsto dal successivo art. 25 bis in merito a quanto previsto relativamente alla Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per le aziende del settore editoriale oltre che dall'art. 37 della Legge 416/81 per il pensionamento anticipato (prepensionamento).

Ed infatti è intenzione, della nostra Società Arnoldo Mondadori Editore SpA con sede in Milano, esercente l'attività di editore di periodici e libri attraverso il controllo al 100% di specifiche società, tra le quali Mondadori Media che, dal mese corrente mese di gennaio 2020 ha accolto la produzione di magazine e siti web, fino al 31 dicembre 2019 effettuata direttamente dalla capogruppo, dare corso ad un piano di riorganizzazione a seguito di crisi aziendale.

Come già annunciato alla Rappresentanza Sindacale, con decorrenza dal mese di gennaio la nostra Società intende dare corso ad un importante progetto di riorganizzazione dei processi interni relativamente alla gestione delle attività di service rimaste ancora in carico alla Arnoldo Mondadori Editore, la quale continua a svolgere attività di indirizzo strategico e di service amministrativo, finanziario, informatico (IT), comunicazione e gestione risorse umane, verso le società editrici controllate.

Infatti, in un contesto di mercato che vede un costante calo del settore Periodico sia in termini di diffusioni, che di ricavi pubblicitari e di vendite congiunte, resta imprescindibile l'efficientamento dei meccanismi e dei processi interni al fine di dare alla Arnoldo Mondadori Editore le condizioni di efficienza necessaria per poter affrontare le conseguenze dovute alla profonda crisi dei Periodici e sostenere nel tempo la propria presenza nel mercato dei magazine attraverso la propria controllata Mondadori Media.

La decisione di ricorrere a tale strategia deriva sostanzialmente dal complessivo andamento del settore dell'editoria periodica in Italia, con particolare riferimento al mercato dei magazine e dei quotidiani cartacei, caratterizzato da un costante e progressivo calo delle diffusioni edicola e vendite congiunte; basti pensare che, negli ultimi 3 anni si è assistito ai seguenti andamenti:

Via A. Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano)  
Tel. +39 02 7542.1 - mondadori.it

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. - Sede legale: Via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano  
C. Fisc. e Reg. Imprese Milano 07012130584 - REA Milano 1192794 - P. IVA 08386600152  
N. Iscr. Reg. AEE: IT09120000006483 - N. Iscr. Reg. PILE: IT10010P00002054  
Cap. soc. € 67.979.168,40 i.v.

# Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Direzione Centrale  
Risorse umane  
e organizzazione  
di Gruppo

	2017	2018	2019
<b>MERCATI Periodici:</b>			<b>stima</b>
<b>DIFFUSIONE</b>	-10,6%	-8,6%	-12,8%
<b>CONGIUNTE</b>	-21,9%	-8,3%	-9,0%
<b>PUBBLICITA'</b> Print	-6,2%	-8,2%	-15,2% Nielsen
Internet			
(escl.search)	1,7%	4,5%	2,1%
(escl.search)			

Quanto sopra si è tradotto, con specifico riferimento alla Società:

- in una palese riduzione della capacità della Società di produrre reddito; ed infatti, il Risultato Operativo passa da -3 m.io (2017), a -12,1 m.io (2018) a circa -10 m.io (previsione 2019) e ciò nonostante le numerose azioni già intraprese dalla Società nel corso degli ultimi anni quando, ancora titolare delle attività di pubblicazione, ha anche inteso efficientare la gestione interna e rivedere il portafoglio Testate, cedendo importanti magazine con effetti sul 2019;
- in una contrazione dei Fatturati che, soprattutto a causa del calo del mercato dei Periodici, sono passati comunque da 282,3 m.io (2017), a 256,6 m.io (2018), ai 228,9 m.io (previsione 2019) con una contrazione di quasi 20% negli ultimi 3 anni.

L'incidenza del costo del lavoro, nello stesso periodo, passa, rispetto al fatturato, dal 27% (2017) al 34% (previsione 2019). Si evidenzia che lo stesso indicatore calcolato sull'incidenza delle attività di service è incrementato dal 12% (2017) al 14% (previsione 2019) negli ultimi 3 anni. In ragione di quanto sopra esposto, appare evidente la necessità di trarre concreti ed indispensabili benefici di carattere economico da una maggiore efficienza dei processi e dell'organizzazione delle citate aree di servizio gestite dalla Società, indispensabili per la continuità del business Periodico stesso.

Per queste ragioni Arnoldo Mondadori Editore SpA si è prefissa l'obiettivo di razionalizzare i propri processi interni ed evolverli per ottenere una maggiore qualità ed efficienza attraverso:

- l'integrazione ed implementazione di software gestionali (sistemi informativi amministrativi - SAP) che, integrando i diversi processi di business, consentano un incremento dell'efficienza operativa e della redditività aziendale;

Via A. Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano)  
Tel. +39 02 7542.1 - mondadori.it

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. - Sede legale: Via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano  
C. Fisc. e Reg. Imprese Milano 07012130594 - REA Milano 1192794 - P. IVA 08386600152  
N. Iscr. Reg. AEE: IT0912000006483 - N. Iscr. Reg. PILE: IT10010P00002054  
Cap. soc. € 67.979.168,40 i.v.

## Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Direzione Centrale  
Risorse umane  
e organizzazione  
di Gruppo

- l'integrazione ed implementazione dei sistemi informativi dell'area Risorse Umane, funzionali al miglioramento della gestione anche del personale giornalistico e grafico dei magazines;
  - la revisione generale dei processi interni,
- con un piano residuale degli investimenti nel biennio 2020 / 2021 pari a circa € 2,2 milioni.

La realizzazione del programma aziendale in parola, ideato sui precisi cardini di cui sopra, è l'unica soluzione per raggiungere il primario quanto indispensabile obiettivo di far sì che la Società possa validamente e idoneamente porsi sul mercato di riferimento in condizioni di competitività.

La compiuta realizzazione del Piano industriale di riorganizzazione determina, nel corso della sua implementazione, l'insorgenza di un esubero di lavoratori, la cui gestione è divenuta assolutamente urgente, e da considerarsi ad oggi strutturale nei profili/mansioni e, in parte, anche nei numeri. Tale situazione, che comporterà un esubero di n° 46 dipendenti (rispetto ai 320 complessivi) operanti presso le sedi di Segrate (Milano), Verona, Firenze e Roma verrà gestita concordemente con la parte sindacale ricorrendo ai benefici espressamente previsti per i lavoratori poligrafici della

### Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria

ex art. 25 bis della DLgs n. 148/15

e del

### Prepensionamento

Ex art. 37 della Legge n. 416/81

così come novellata dalla Legge 7.3.2001 n° 62.

L'intervento degli ammortizzatori sociali di cui sopra è previsto per la durata di 24 mesi, con decorrenza successiva all'esperimento dell'esame congiunto.

Indichiamo quale referente il Dott. Massimo Arlati che è sin d'ora a Vostra disposizione ai seguenti recapiti tel. 0254118656 – fax 0239195582 – email [m.arlati@arlatighislandi.it](mailto:m.arlati@arlatighislandi.it).

In attesa di tale convocazione, sin d'ora ringraziando, porgiamo doverosi ossequi.

Arnoldo Mondadori Editore SpA



Via A. Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano)  
Tel. +39 02 7542.1 - mondadori.it

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. - Sede legale: Via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano  
C. Fisc. e Reg. Imprese Milano 07012130584 - REA Milano 1192794 - P. IVA 08386600152  
N. Iscr. Reg. AEE: IT0912000006483 - N. Iscr. Reg. PILE: IT10010P00002054  
Cap. soc. € 67.979.168,40 i.v.